

HOSPITAL GENERAL UNIVERSITARIO DE ALICANTE

SERVICIO DE NEUROCIRUGÍA

Proyecto técnico de gestión de una sección de Hidrocefalias y trastornos de la dinámica del líquido cefalorraquídeo.

Perfil de la plaza convocada

0. Introducción y justificación

1. Caracterización del servicio de neurocirugía

1.1 Marco institucional

1.1.1 Ordenamiento Sanitario Nacional

1.1.2 Organización Sanitaria de la Comunidad Valenciana

1.1.3 Ordenación Sanitaria del Territorio

1.2. Hospital General Universitario de Alicante

1.3 Población de referencia

1.4 Resultados clave de la organización

1.4.1 Promoción de la salud y calidad de vida

1.4.1.2 Guías de práctica clínica y Vías clínicas (planes asistenciales que se aplican a pacientes con una determinada patología que presenta un curso clínico predecible)

1.4.1.3 Promoción de la salud

1.4.2 Equidad

1.4.3 Eficiencia

1.4.4 Investigación

1.4.5 Docencia

1.4.5.1 Docencia pregrado

1.4.5.2 Docencia postgrado

1.4.5.3 Formación continuada

1.5 El modelo organizativo

2. Plan estratégico y parámetros de gestión

2.1 Concepto de sección de Hidrocefalias y trastornos de la dinámica del líquido cefalorraquídeo

2.2 Planificación de las necesidades

2.2.1 Definición de la misión, visión y valores

2.2.2 Análisis estratégico-Matriz DAFO

2.2.2.1 Análisis externo

2.2.2.2 Análisis interno

2.3 Formulación de estrategias y objetivos

2.4 Organización y estructura

2.4.1 Recursos

2.4.1.1 Recursos físicos: Materiales y estructurales

2.4.1.2 Recursos humanos

2.4.2 Métodos, procedimientos y normas

2.4.2.1 Organización básica del Servicio de Neurocirugía

2.4.2.2 Actividad en planta de hospitalización

2.4.2.3 Actividad en urgencias Atención continuada

2.4.2.4 Actividad quirúrgica

2.4.2.5 Actividad en consultas externas

2.4.2.6 Actividad no asistencial

3. Gestión por procesos y guías clínicas

3.1. Definición de procesos

3.2. Guías de práctica clínica

3.3. Hidrocefalia y trastornos de la dinámica del líquido cefalorraquídeo basada en la evidencia

4. Control de los resultados esperados

4.1 Herramientas básicas

4.1.1 Sistemas de información

4.1.2 Indicadores

4.2 Mejora continua y ciclo evolutivo

5. Liderazgo

5.1 Características

5.2 Dirección

5.2.1 Motivación

5.2.2 Coordinación y comunicación

Anexos

[Protocolo de adecuación de ingresos y estancias \(AEP\)](#)

[Plan anual de formación](#)

[Normativa del médico responsable](#)

Situación actual de la [hidrocefalia normotensiva](#)

[Protocolo de la hidrocefalia crónica del adulto](#)

Protocolo de actuación

El Servicio de Neurocirugía forma parte del estudio multicéntrico sobre hidrocefalias crónicas del adulto.

Actualmente se hacen en quirófano (aparte de la sala de urgencias) unas 110-120 intervenciones anuales de las cuales aproximadamente la mitad se realizan de forma urgente.

Un 10 % aproximadamente requieren técnicas neuroendoscópicas, el 70 % derivaciones ventriculares, 10 % corresponden a recolocaciones, revisiones, el 10 % restante tests de diagnóstico consistentes en test de infusión de líquido cefalorraquídeo que se practica de forma ambulatoria y monitorizaciones de la presión intracraneal con el paciente ingresado.

En el 2015 se realizaron 111 intervenciones

68 derivaciones ventriculares

11 Procedimientos neuroendoscópicos

12 Recolocaciones revisiones...

20 Tests diagnósticos

Procedimientos:

- Coordinación con Servicios de urgencia: Transporte y manejo del paciente.
- Formación continuada y cursos a: Médicos de urgencia, de atención primaria, etc.
- Integración en equipos multidisciplinares: Servicio de Neurología dedicado a demencias.

Rentabilidad:

- Resolver una grave carencia asistencial de este hospital.
- Alta rentabilidad social.
- Prestigio científico para el centro.

Para el manejo del enfermo disponemos de dos herramientas que serán utilizadas por el Servicio de Neurocirugía.

Por una parte Formación Continuada a través de charlas y conferencias programadas: dirigidas al SAMU, médicos de urgencia de hospitales y de Atención Primaria.

Esta última iniciativa ya está en marcha: el autor de este informe ha dado 1 charla sobre "El paciente con hidrocefalia crónica del adulto" dirigida a médicos de atención primaria y neurólogos de la provincia de Alicante 2006.

Es útil también consensuar el manejo del paciente mediante la información:

Elaborar panfletos y trípticos informativos dirigidos fundamentalmente a otros profesionales sanitarios y población en general. En ellas se explicaría por ejemplo el diagnóstico de la hidrocefalia crónica del adulto.

Con respecto al traslado se hará SIEMPRE coordinado con el Servicio de Neurocirugía.

Al neurocirujano de guardia en el HGUA se le informará de:

- Edad y sexo del paciente
- Hora desde el empeoramiento clínico
- El informe del TAC de urgencia
- Enfermedades concomitantes y medicación previa
- Hábitos tóxicos previos
- Estado actual del paciente

El neurocirujano de guardia ,indicará el medio de transporte que puede precisar el paciente.

Bibliografía

OECD, The reform of health care. A comparative study of seven OECD countries. París, 1992.

Asenjo MA. Las claves de la Gestión hospitalaria. Gestión 2000. Barcelona, 1999.

Navas López JE, Guerras Martín LA. La dirección estratégica de la empresa: teoría y aplicaciones (2ª Ed.). Civitas Ediciones, S. L. Madrid, 1998.

Asenjo MA, Bohigas L, Trilla A, Prat A. Gestión diaria del Hospital, 2ª edición. Masson S. A. Barcelona, 2001.

Telmes Montes JL, Cortés Martínez C, Perol Fernández J, Torres Oliveira. Gestión de procesos asistenciales. Aplicación práctica. McGraw-Hill. Interamericana de España, S.A.U.

Jiménez Jiménez J. Manual de gestión para jefes de servicios clínicos. Ediciones Díaz de Santos, S. A. Madrid 2000.

Carrasco JL. El método estadístico en la investigación médica. Editorial Ciencia 3, sexta edición. Madrid, 1995.

Varo J. Gestión estratégica de la calidad en los servicios sanitarios. Ediciones Díaz de Santos, S. A. Madrid, 1994.

Rodríguez Pérez P, García Caballero J. Calidad en la atención sanitaria. Sociedad Española de Medicina Preventiva. Madrid, 2001.

Román Rojo A. Arthur Andersen. Master en Alta Dirección Sanitaria. Módulo VIII: La Gestión Clínica como orientadora general de la gestión en el mundo sanitario. 2001.

Shortell SM, Kalunzy AD. Health care management: Organization design and behaviour. 3ªed. Delmar Publishers Inc. New York, 1994.

From:

<http://www.neurocirugiacontemporanea.com/> - Neurocirugía Contemporánea ISSN 1988-2661

Permanent link:

http://www.neurocirugiacontemporanea.com/doku.php?id=proyecto_tecnico_de_gestion_para_jefe_de_seccion

Last update: 2019/10/26 10:54

